

## Stocznia Gdańsk - Plan działań komunikacyjnych i przekazy

---

Analiza Biznesplanu SG wykazała, że nie ma przesłanek pozwalających na dalsze dofinansowanie stoczni przez ARP, w związku z tym należy się liczyć z jej upadłością. Decyzja ARP o niepodejmowaniu dalszego zaangażowania finansowego nie jest z tym tożsama (większościowy udziałowiec może chcieć finansować dalej Stocznnię, choć wydaje się to mało prawdopodobne), ale należy się liczyć z atakiem i próbą przerwania całości odpowiedzialności za upadek czy groźbę upadku Stoczni na ARP. Obecnie trwająca cisza komunikacyjna zostanie zerwana po podjęciu przez ARP decyzji odmownej i poinformowaniu o tym drugiego udziałowca. W takiej sytuacji proponujemy podjęcie działań mających na celu przejęcie inicjatywy i kontroli nad komunikacją.

### Plan komunikacji

Po pierwsze – proponujemy podjęcie działań wyprzedzających, które byłyby uruchomione i zrealizowane jeszcze przed przekazaniem GSG ostatecznej decyzji.

- dwa materiały prasowe w GW Trójmiasto i Pulsie Biznesu – kontrolowany przeciek z informacjami o ocenie przez ARP Biznesplanu i realizacji planu restrukturyzacji. Wydzwitek: nie ma szansy na to, żeby Stocznia przetrwała, kolejna finansowa kroplówka – przy takim jak obecnie sposobie zarządzania i prawdopodobnej konieczności zwrotu pomocy publicznej – nie przyniesie uzdrowienia Stoczni. ARP jest niechętna angażowaniu kolejnych publicznych pieniędzy z ryzykiem ich straty.

Może do wykorzystania jest fakt tworzenia w SG centrum kosztów, a centrum zysków związanych z produkcją wież wiatrowych w spółce GSG Towers. Tło – inne spółki stoczniowe mają się nieźle, warunkiem sukcesu jest dobre, racjonalne zarządzanie, rozszerzenie profilu produkcji.

W momencie przesłania listu z decyzją do GSG proponujemy:

- zorganizowanie briefingu prasowego WD:
  - przekazanie argumentacji, dlaczego nie będziemy finansować dalszej działalności SG – maksymalnie twarde argumenty finansowe i biznesowe na rzecz podjęcia takiej decyzji,
  - pokazanie, co dodatkowo – poza udzieleniem pomocy publicznej – ARP już zrobiła dla stoczni,
  - obarczenie winą za wyniki i niezrealizowanie planu restrukturyzacji zarządu spółki,

- odwołanie się do przykładów innych naszych stoczni – też były w ciężkiej sytuacji, ale umiejętne zarządzanie pozwoliło im wyjść na prostą plus rozwijać działalność,
- deklaracja, że ARP – w oparciu o inne swoje aktywa stoczniowe – będzie starała się utrzymać produkcję i miejsca pracy dla stoczniowców.
- Wywiad WD dla PAP, w którym tłem dla informacji o SG i ocen jej funkcjonowania będą fakty i oceny na temat grupy stoczniowej Mars/ARP, z mocnym pokazaniem success story.
- Materiał w Wiadomościach TVN – ARP nie chce topić kolejnych publicznych pieniędzy, ale spółki grupy stoczniowej będą zatrudniać stoczniowców, bo rozwijają produkcję.
- Wydanie oświadczenia ARP w sprawie SG – strona www plus wysyłka do mediów.

W dalszej komunikacji proponujemy wyraźny podział ról – na niewygodne pytania dziennikarzy odpowiada raczej rzecznik RS (argumentacja zgodna z tą zawartą w oświadczeniu ARP), natomiast prezes WD pojawia się tylko w większych materiałach (wywiady), gdzie będzie miejsce na bardziej szczegółowe prezentowanie aktywności ARP na rzecz SG i całego przemysłu stoczniowego.

#### Przekazy komunikacyjne:

- Obecna sytuacja SG to efekt błędnych decyzji politycznych przy jej prywatyzacji, błędów w zarządzaniu, niezrealizowania planu restrukturyzacji skutkującego groźbą zwrotu całości pomocy publicznej (550 mln zł).
- Dalsze finansowanie SG byłoby marnotrawieniem pieniędzy publicznych, bez szans na jakikolwiek zwrot w przyszłości. To narażałoby na odpowiedzialność (za niegospodarność) Agencję i mnie osobiście (tu byłaby wręcz odpowiedzialność karna).
- Analiza Biznes planu SG dobitnie pokazuje, że nie ma jakichkolwiek racjonalnych, biznesowo uzasadnionych przesłanek do tego, by ARP miała finansowo uczestniczyć w podtrzymywaniu działalności SG. Szczególnie, że w SG tworzone są centra kosztów, a centra zysków w innych spółkach należących do GSG.
- Biznes plan jest niewiarygodny, oparty na zbyt optymistycznych, niczym nieuzasadnionych założeniach. Nie uwzględnia np. spłat wobec ARP, zawiera myślenie życzeniowe, nie jest możliwy do realizacji.
- Jeśli większościowy udziałowiec ma odmienne zdanie i wierzy w przedstawiony biznes plan, ma pełne możliwości by wprowadzić go w życie.
- ARP, mając świadomość trudnej sytuacji SG i jej pracowników, skoncentrowana jest obecnie na budowaniu zaplecza, które stworzy jak najwięcej miejsc pracy dla stoczniowców. Już teraz mogę powiedzieć, że w oparciu o spółki z Grupy ARP i

Funduszu MARS możemy zaoferować w krótkiej perspektywie (do końca 2013 r.) ok. 800 miejsc pracy. Dążymy też do utrzymania zatrudnienia będącej w upadłości likwidacyjnej spółki Mostostal Chojnice SA – to praca dla 350-400 osób.

- Sytuacja na rynku stoczniowym pokazuje, że firmy, które myślały perspektywicznie, zdywersyfikowały produkcję, ograniczały koszty, czyli po prostu były dobrze zarządzane, są w zupełnie innej sytuacji niż SG dzisiaj. Rozpoczynają realizację nowych kontraktów, poszukują pracowników. Na ostatnich Targach Pracy Branży Stoczniowej w Gdańsku uczestniczące w nich firmy, także z naszej grupy stoczniowej, zaoferowały około 1,5 tys. miejsc pracy dla stoczniovców.